



Lievegem, le 1 mars 2021 – 07h30

## Résultats consolidés 2020

**Les résultats solides du second semestre ont largement compensé l'impact du Covid-19 et les frais de restructuration exceptionnels du premier semestre.**

### Lignes de force et principaux événements

#### **Groupe Ter Beke :**

La crise du Covid-19 a eu un impact négatif modéré sur le chiffre d'affaires consolidé, qui baisse de 1,5%, passant de 728,1 millions d'euros à 717,4 millions d'euros.

Au cours du premier semestre, les résultats de Ter Beke ont été affectés par une forte augmentation des prix des matières premières, une restructuration de ses activités de charcuterie en Pays-Bas et l'impact de Covid-19, en particulier sur la division des plats cuisinés, qui a entraîné une perte importante. Au second semestre, les résultats se sont sensiblement améliorés grâce aux réductions de coûts suivant la restructuration effectuée dans le premier semestre, aux améliorations opérationnelles et à une normalisation des prix des principales matières premières.

**Les résultats du second semestre (U-Ebitda de 33,1 millions d'euros et Ebitda de 31 millions d'euros) montrent la résilience de l'entreprise. Le résultat annuel du groupe se termine par un U-Ebitda de 45,7 millions d'euros et un Ebitda de 37,1 millions d'euros.**

Les coûts non sous-jacents pour 2020 sont assez élevés (10,6 millions d'euros) et comprennent principalement les coûts de restructuration aux Pays-Bas et en Belgique (6,3 millions d'euros de coûts «cash» et 2 millions d'euros de coûts non-cash), ainsi que les coûts encourus dans le cadre de Covid-19 (1,9 million d'euros). Le portefeuille de clients d'Offerman, acquise en 2017, a été sauvegardé après le rappel produit à Aalsmeer grâce à une réaction rapide en 2019 et à une coopération positive entre sites de production. En 2020, Offerman a ensuite été intégré avec succès avec les autres activités charcuterie de Ter Beke en Hollande.

En conséquence :

- l'UEBITDA est de 45,7 millions d'EUR en 2020, contre 48,1 millions d'EUR en 2019 (-5%)
- l'EBITDA est de 37,1 millions d'EUR en 2020, contre 37,2 millions d'EUR en 2019 (-0,3%)
- l'UEBIT est de 15,5 millions d'EUR en 2020, contre 17,4 millions d'EUR en 2019 (-11,3%)
- l'EBIT est de 4,8 millions d'EUR en 2020, contre 6,2 millions d'EUR en 2019 (-22,0%)
- le résultat après impôts se monte à -2,5 millions d'EUR en 2020 par rapport à 4,4 millions d'EUR en 2019 (-155,8%)

Le flux de trésorerie net des activités opérationnelles est de 35,8 millions d'EUR et est pratiquement identique à celui de 2019.

Malgré l'impact de Covid, les prix élevés des matières premières au cours du premier semestre et les coûts de restructuration élevés, la dette financière nette a pu être réduite de près de 25 millions d'euros, passant à 99,9 millions d'euros.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Informations régularisées



---

### Impact Covid-19

Le Covid-19 a moins touché l'industrie alimentaire que d'autres secteurs, mais il a eu et continue d'avoir un impact important :

- Dans les deux divisions, l'activité « Food Service » a été fortement touchée par la fermeture du secteur de la restauration hors foyer.
- La division des plats cuisinés a connu une baisse de volume car les consommateurs ont d'avantage préparé eux-mêmes des pâtes sèches, accumulé lors du début du lockdown.
- Les fortes fluctuations des commandes des supermarchés n'ont pas bénéficié les KPI opérationnels dans les premiers mois.
- Les coûts ont également augmenté d'une manière significative en raison de l'augmentation des absences rémunérées et des frais engagés pour assurer la sécurité du personnel. Jusqu'à présent le groupe a très bien géré cela, mais cela reste une préoccupation quotidienne. Les coûts supplémentaires engagés dans le cadre du combat Covid-19 se sont élevés à 1,9 million d'euros et ont été ajustés en U-Ebitda comme indiqué précédemment.
- L'impact sur l'Ebitda des ventes manquées dues à la fermeture forcée de certains clients de la restauration hors foyer et la réduction de l'efficacité de la production due au Covid -19 n'ont pas été ajustés dans les chiffres de l'U-Ebitda. Cet impact est estimé à environ 7,7 millions d'euros.

Le conseil d'administration et la direction tiennent à remercier une fois de plus tous les employés pour leur flexibilité, leur travail acharné et leur discipline.

### Division Charcuterie:

Le chiffre d'affaires de la division passe de 437,6 millions d'euros à 447,2 millions d'euros (+2,2 %).

Cependant, la division a connu une année difficile dans de nombreux domaines. En raison du rappel et de la fermeture temporaire de l'usine d'Aalsmeer en octobre 2019, les volumes de production ont été déplacés vers les usines de Ridderkerk, Wijchen et Wommelgem. Il a fallu attendre avril 2020 pour que les indicateurs de performance clés (KPI) opérationnels reviennent à leur niveau. Dans le même temps, en raison de l'épidémie de peste porcine africaine d'avril 2019 en Chine, les prix des matières premières sont restés historiquement élevés jusqu'en avril 2020, après quoi ils se sont progressivement normalisés. La fusion de l'entreprise néerlandaise Ter Beke avec Offerman, acquise en 2017 - sous le nom de code Project Unity - a entraîné des coûts de réorganisation importants qui garantiront cependant une réduction des coûts fixes.

Les projets et améliorations suivants ont également été réalisés en 2020 :

- Un investissement dans la capacité de production du concept 'MLP' (emballage multicouche) dans notre usine de Veurne.
- L'installation à Wommelgem d'un hachoir central, qui permet un contrôle encore plus pointu des fin de l'uniformité du mélanges viande-graisse.
- L'intégration des activités de l'entreprise de produits de viande E. De Kock - De Brie, acquise en septembre 2019, dans notre usine à Wommelgem.

Dans les années à venir, Ter Beke continuera à investir dans nos activités de découpage et d'emballage afin de mettre sur le marché de nouveaux concepts d'emballage, en mettant l'accent sur la durabilité, la recyclabilité et l'aisance de l'utilisation. D'autre part, Ter Beke évolue vers la catégorie plus large de "garniture" au lieu de nous limiter à la charcuterie. Les premiers concepts de ce type ont été introduits sur le marché en 2020, tels que la combinaison viande-fromage et les garnitures avec un mélange de viande et de légumes.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Informations régularisées

# terbeke

driven by **the zeal for your everyday meal**

---

### **Division Plats cuisinés:**

La division a connu une bonne croissance organique au cours du premier trimestre jusqu'à ce qu'elle soit touchée par Covid-19. KK Fine Foods, dont l'activité est principalement axée sur les clients des services alimentaires britanniques, a été le plus durement touchée, mais grâce à une croissance résolue et proactive de son activité retail, elle a pu limiter l'impact. L'investissement d'expansion annoncé a cependant été mis en veilleuse. Il a été généralement constaté que les consommateurs cuisinent davantage eux-mêmes en cette année de crise et achètent donc moins de plats préparés. Ter Beke est convaincu qu'il s'agit d'un phénomène passager, étant donné l'aisance d'utilisation et le "rapport qualité-prix" de nos produits.

Les prix élevés des matières premières au cours du premier semestre ont également eu un impact sur la Division des Plats Cuisinés.

En Belgique, la modernisation du look & feel de la marque Come a casa® a été un succès et un certain nombre de produits à la mode ont été lancés tels que les spaghettis Bio Come a casa® et la Bio Lasagne Bolognese.

Comme prévu, plus de 8 millions d'euros ont été investis dans l'expansion de l'usine polonaise d'Opole - la base d'opérations pour l'Europe centrale et orientale. En Europe de l'Est, le marché des plats cuisinés méditerranéens croît encore plus vite que sur les marchés établis.

Aussi, les usines en Belgique et en France sont également préparées à entrer dans la prochaine phase de croissance, avec des clients stratégiques.

### **Proposition de distribution de dividendes**

Malgré la baisse du résultat net, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale de maintenir le dividende brut par action pour 2020 à 4,00 euros, étant donné le caractère exceptionnel de l'impact de Covid-19, l'amélioration des résultats au second semestre et la réduction de la dette. Si cette proposition est approuvée, le conseil d'administration offrira ce dividende sous la forme d'un dividende optionnel.

### **Événements post-bilan**

Ter Beke a annoncé début janvier que Francis Kint, PDG, quittera Ter Beke le 30 juin 2021. Un successeur est actuellement recherché. Francis Kint a mené l'entreprise à travers trois crises, à savoir la hausse exceptionnelle des prix des matières premières due à la peste porcine africaine en Asie, le rappel produits et la fermeture partielle d'Aalsmeer et enfin la crise de Covid-19. Avec les résultats du second semestre 2020, il démontre la résilience de l'entreprise.

Après une analyse approfondie, Ter Beke a décidé de vendre sa compagnie de réassurance au Luxembourg. La transaction est actuellement en cours de négociation et est, entre autres, soumise à l'approbation des autorités luxembourgeoises compétentes. Ter Beke espère pouvoir conclure cette transaction avant la publication de ses chiffres semestriels 2021. La vente aura un impact négatif unique sur les flux de trésorerie et le résultat net. Cet impact se situera selon toute probabilité entre 4 et 5 millions d'euros.

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
Informations régularisées



**Perspectives 2021**

Le groupe estime que, sous réserve de circonstances imprévues, le résultat EBITDA sous-jacent de 2020 pourra être dépassé en 2021.

**Résultats consolidés 2020**

<b>Chiffres clés consolidés en 000 EURO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Δ%</b>
Revenus (chiffre d'affaires net)	717 422	728 132	-1,5%
UEBITDA (1)	45 711	48 099	-5,0%
EBITDA (2)	37 140	37 243	-0,3%
Résultat d'exploitation sous-jacent (UEBIT)	15 470	17 431	-11,3%
Résultat d'exploitation (EBIT)	4 839	6 205	-22,0%
Charges financières nettes	-5 132	-3 247	
Résultat d'exploitation après charges financières nettes (EBT)	-293	2 958	-109,9%
Impôts	-2 170	1 457	
Résultat après impôts avant résultat des sociétés mises en équivalence	-2 463	4 415	-155,8%
Résultat des sociétés mises en équivalence	0	0	
Résultat après impôts (EAT)	-2 463	4 415	-155,8%
<b>Position financière en 000 EURO</b>			
Actif total	401 600	439 022	-8,5%
Capitaux propres	116 578	124 176	-6,1%
Dettes financières nettes (3)	99 909	124 434	-19,7%
Capitaux propres/Actif total	29,0%	28,3%	2,6%
Gearing ratio (4)	85,7%	100,2%	-14,5%
<b>En EURO par action</b>			
Nombre d'actions	1 767 281	1 732 621	2,0%
Nombre moyen d'actions	1 749 951	1 732 621	1,0%
Cash flow net	17,01	20,46	-16,9%
Résultat après impôts	-1,39	2,55	-154,7%
EBITDA	21,02	21,50	-2,2%

- (1) UEBITDA : EBITDA de l'activité d'exploitation sous-jacente
- (2) EBITDA : résultat d'exploitation + amortissements + moins-values + mouvements des provisions
- (3) Dettes financières nettes : dettes financières portant intérêt – créances portant intérêt, liquidités et placements de trésorerie
- (4) Gearing ratio : dettes financières nettes/fonds propres

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
Informations régularisées



**Renseignements complémentaires concernant les résultats consolidés 2020**

**Explication par rapport au bilan**

La baisse du goodwill est entièrement due à l'évolution de la livre britannique par rapport à l'euro.

La diminution des immobilisations corporelles et incorporelles de 5,6 millions d'euros est principalement due à un nouvel amortissement des immobilisations incorporelles et à un amortissement exceptionnel d'une partie des bâtiments et des machines à Aalsmeer, comme indiqué précédemment. Et ce, en dépit d'investissements supplémentaires dans les différentes usines.

Le groupe a investi 29,4 millions d'euros en actifs immobilisés en 2020, contre 21,4 millions d'euros pour la même période en 2019. Cela concerne principalement la poursuite des investissements en matière d'efficacité, l'adaptation des infrastructures dans les différents sites et l'expansion de la capacité au site d'Opole, en Pologne.

Les passifs financiers nets diminuent de 24,5 millions d'euros pour atteindre 99,9 millions d'euros. Cette diminution est réalisée par une amélioration du fonds de roulement.

Le flux net de trésorerie provenant des activités opérationnelles s'élève à 56,3 millions d'euros et a augmenté de manière significative par rapport à 2019 (35,8 millions d'euros), principalement en raison de l'amélioration du fonds de roulement net.

Le calcul de la dette financière nette aux 31 décembre 2020 et 2019 est le suivant.

Les dettes financières nettes en EUR '000

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-19 143	-26 825
Emprunts à long terme	106 873	139 279
Emprunts à court terme	12 179	11 980
<b>Dettes financières nettes</b>	<b>99 909</b>	<b>124 434</b>

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
*Informations régularisées*



**Explication par rapport au compte de résultats**

Les explications principaux par rapport aux résultats ont été fournies à la section Lignes de force et principaux événements.

L'UEBIT et l'UEBITDA – indiquant la performance sous-jacente de l'entreprise – sont dénommés maintenant EBIT sous-jacent et EBITDA sous-jacent. Le calcul pour Ter Beke est le suivant :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
EBITDA	<b>37 140</b>	<b>37 243</b>
Amortissements et moins-values	-31 450	-30 602
Réductions de valeur et provisions	-851	-436
Résultat d'exploitation (EBIT)	<b>4 839</b>	<b>6 205</b>

<b>Résultat d'exploitation</b>		
	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Résultat d'exploitation (EBIT)	4 839	6 205
Indemnité de licenciement (incl frais sociaux)	3 942	3 125
Projet 'unité en Pays-Bas'	4 361	
Action récursoire contre l'ancien actionnaire Stefano Toselli		-438
Frais d'acquisitions		125
Rappel	379	7 914
	1 886	
	63	
Réduction de valeur bâtiment Aalsmeer		500
<b>Résultat d'exploitation sous-jacent (UEBIT)</b>	<b>15 470</b>	<b>17 431</b>
EBITDA	37 140	37 243
Indemnité de licenciement (incl frais sociaux)	3 942	3 255
Projet 'unité en Pays-Bas'	2 364	
Action récursoire contre l'ancien actionnaire Stefano Toselli		-438
Frais d'acquisitions		125
Frais Covid-19	1 886	
Rappel	379	7 914
<b>UEBITDA</b>	<b>45 711</b>	<b>48 099</b>

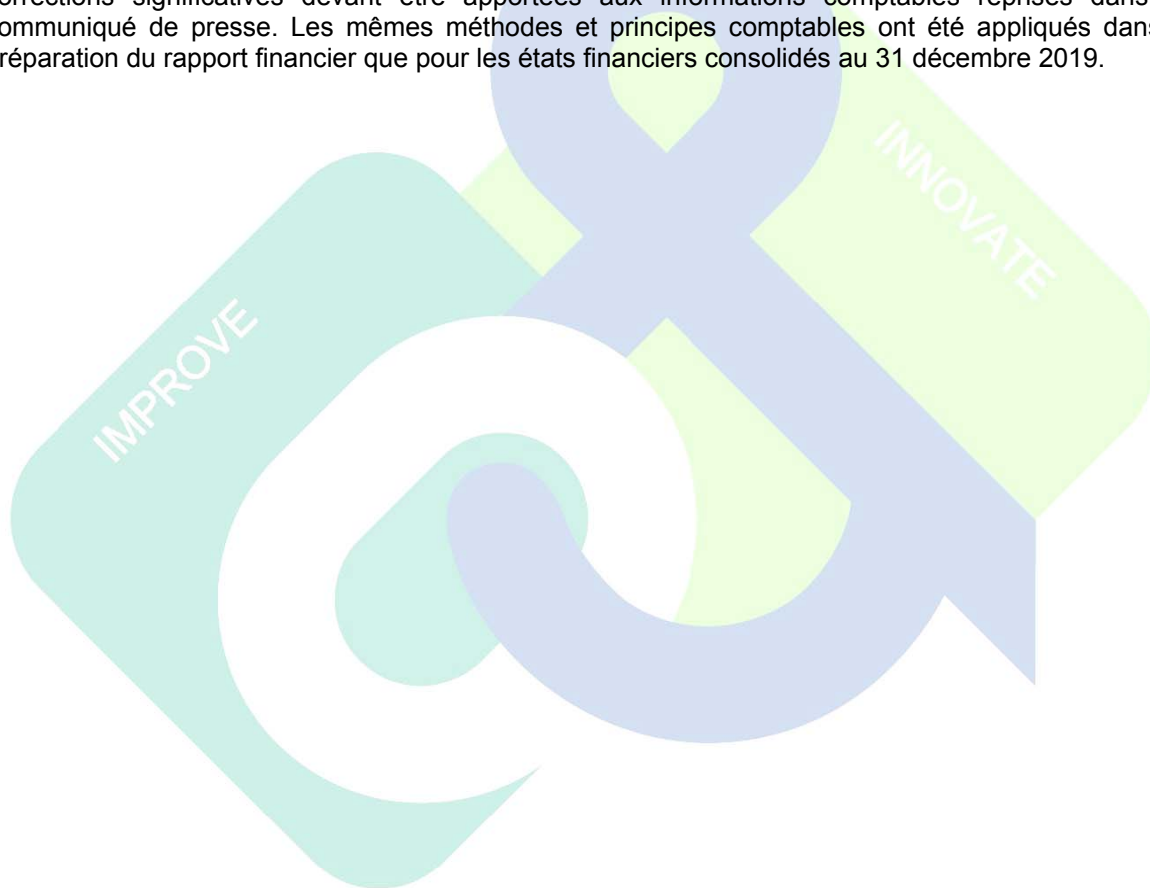
**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
*Informations régularisées*



---

**Contrôle externe**

Le Commissaire, DELOITTE Réviseurs d'Entreprise, représenté par madame Charlotte Vanrobaeys, confirme que ses activités de contrôle des comptes annuels consolidés, qui sont achevées, à l'exception du contrôle du rapport annuel consolidé et des notes explicatives IFRS, n'ont pas mis à jour de corrections significatives devant être apportées aux informations comptables reprises dans ce communiqué de presse. Les mêmes méthodes et principes comptables ont été appliqués dans la préparation du rapport financier que pour les états financiers consolidés au 31 décembre 2019.



**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
*Informations régularisées*



**Contacts**

Si vous avez des questions sur le présent communiqué de presse ou pour de plus amples renseignements, veuillez contacter :

Francis Kint\*  
CEO  
Tel. +32 9 370 13 17  
[francis.kint@terbeke.be](mailto:francis.kint@terbeke.be)

Yves Regniers°  
CFO  
Tel. +32 9 370 13 17  
[yves.regniers@terbeke.be](mailto:yves.regniers@terbeke.be)

\* Représentant permanent de SL Argalix  
° Représentant permanent de SL ESROH

Vous pouvez également consulter ce communiqué de presse et nous adresser vos questions via le module Investor Relations de notre site web ([www.terbeke.com](http://www.terbeke.com)).

Pour plus d'information sur Ter Beke, rendez-vous sur [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com).

**Calendrier financier**

Rapport annuel 2020 :  
Assemblée générale 2021 :  
Résultats premier semestre 2021 :

au plus tard le 27 avril 2021  
le 27 mai 2021  
le 27 août 2021 avant l'ouverture de la bourse



COMMUNIQUÉ DE PRESSE  
Informations régularisées



## Groupe Ter Beke

au 31 décembre 2020 et 2019  
Tous les montants en 000 EUR

### Comptes de résultats consolidés

	2020	2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>717 422</b>	<b>728 132</b>
Marchandises, matières premières et produits auxiliaires	-442 650	-442 586
Services et biens divers	-110 518	-116 124
Frais de personnel	-126 376	-127 100
Amortissements et réductions de valeur spéciales des immobilisations	-31 450	-30 602
Réductions de valeur et provisions	-851	-436
Autres produits d'exploitation	3 839	2 235
Autres charges d'exploitation	-4 577	-7 314
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 839</b>	<b>6 205</b>
Produits financiers	760	385
Frais financiers	-5 892	-3 632
<b>Résultat d'exploitation après frais financiers nets</b>	<b>-293</b>	<b>2 958</b>
Impôts	-2 170	1 457
<b>Résultat après impôts avant résultat des sociétés mises en équivalence</b>	<b>-2 463</b>	<b>4 415</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>-2 463</b>	<b>4 415</b>
Bénéfice de l'exercice: action tiers	-77	190
Bénéfice de l'exercice: action groupe	-2 386	4 225
Bénéfice ordinaire par action	-1,39	2,55
Bénéfice dilué par action	-1,39	2,55

## Groupe Ter Beke

au 31 décembre 2020 et 2019  
Tous les montants en 000 EUR

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Bilans consolidés</b>		
<b>Actif</b>		
<b>Actifs non courants</b>	<b>245 108</b>	<b>252 148</b>
Goodwill	77 759	78 224
Immobilisations incorporelles	22 224	26 116
Immobilisations corporelles	136 463	138 126
Participations selon la méthode de mise en équivalence		
Prêts à la co-entreprise		
Créances d'impôts différées	8 587	9 604
Autres créances à long terme	75	78
Créances à long terme portant intérêts		
<b>Actifs courants</b>	<b>156 492</b>	<b>186 874</b>
Stocks	37 865	40 733
Créances commerciales et autres	99 484	119 316
Trésorerie et équivalents de trésorerie	19 143	26 825
<b>Total de l'actif</b>	<b>401 600</b>	<b>439 022</b>
<b>Passif</b>		
<b>Fonds propres</b>	<b>116 578</b>	<b>124 176</b>
Capital et primes d'émission	56 782	53 191
Réserves	58 041	69 051
Participations ne donnant pas le contrôle	1 755	1 934
<b>Passif d'impôts différé</b>	<b>4 636</b>	<b>5 768</b>
<b>Dettes à long terme</b>	<b>114 631</b>	<b>147 970</b>
Provisions	3 897	4 588
Emprunts à long terme	106 873	139 279
Autres obligations à long terme	3 861	4 103
<b>Dettes à court terme</b>	<b>165 755</b>	<b>161 108</b>
Emprunts à court terme	12 179	11 980
Dettes commerciales et autres	133 197	127 725
Dettes sociales	18 603	19 291
Passif d'impôts	1 776	2 112
<b>Total du passif</b>	<b>401 600</b>	<b>439 022</b>

## Groupe Ter Beke

au 31 décembre 2020 et 2019  
Tous les montants en 000 EUR

### État consolidé des flux de trésorerie

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Activités d'exploitation</b>		
Résultat avant impôts	-293	2 958
Intérêts	2 678	2 038
	31	
Amortissements	450	30 602
Réductions de valeur (*)	2 032	296
Provisions	-50	10
Plus-values et moins-values sur la réalisation des actifs immobilisés et créances commerciales	28	132
Résultat de l'acquisition progressive	0	0
	35	
<b>Flux de trésorerie des activités d'exploitation</b>	<b>845</b>	<b>36 036</b>
Diminution/(augmentation) des créances à plus de 1 an		
Diminution/(augmentation) du stock	1 701	-4 477
	17	
Diminution/(augmentation) des créances à 1 an au plus	610	2 579
	19	
<b>Diminution/(augmentation) des actifs opérationnels</b>	<b>311</b>	<b>-1 898</b>
Augmentation/(diminution) des dettes commerciales	7 688	5 436
Augmentation/(diminution) des dettes salariales	-754	3 520
	-3	
Augmentation/(diminution) des autres dettes et compte de régularisation passif	046	4 355
<b>Augmentation/(diminution) des dettes opérationnelles</b>	<b>3 888</b>	<b>13 311</b>
	23	
<b>(Augmentation)/diminution du capital d'exploitation</b>	<b>199</b>	<b>11 413</b>
Impôts payés	-2	
	696	-7 766
	<b>56</b>	
<b>Flux de trésorerie net des activités d'exploitation</b>	<b>348</b>	<b>39 683</b>

## Groupe Ter Beke

au 31 décembre 2020 et 2019  
Tous les montants en 000 EUR

### État consolidé des flux de trésorerie

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Activités d'investissements</b>		
Achat d'immobilisations corporelles et incorporelles	-27 656	-18 519
Achat d'une filiale		-1 490
<b>Augmentation totale des investissements</b>	<b>-27 656</b>	<b>-20 009</b>
Vente d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 723	303
<b>Diminution totale des investissements</b>	<b>1 723</b>	<b>303</b>
<b>Flux de trésorerie des activités d'investissement</b>	<b>-25 933</b>	<b>-19 706</b>
<b>Activités de financement</b>		
Augmentation/(diminution) des dettes financières à court terme	-2 742	-1 657
Augmentation des dettes à long terme	857	1 299
Remboursement des dettes à long terme	-30 062	-7 031
Intérêts payés (via le compte de résultats)	-2 678	-2 038
Augmentation (réduction) de capital	3 591	
Dividende payé par la société-mère	-6 930	-6 930
<b>Flux de trésorerie des activités de financement</b>	<b>-37 964</b>	<b>-16 357</b>
<b>Modification nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>-7 549</b>	<b>3 620</b>
Trésorerie au début d'exercice	26 825	23 175
Écarts de conversion	-133	30
<b>Trésorerie en fin d'exercice</b>	<b>19 143</b>	<b>26 825</b>
	<b>19 143</b>	<b>26 825</b>

(\*) Comporte également les corrections de valeur faisant partie du résultat financier

Il s'agissait de 130 EUR en 2019

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
*Informations régularisées*



**Données clés par secteur d'activité**

	Charcuterie	2020 Plats cuisinés	Total
<b>Compte de résultats du secteur</b>			
Chiffre d'affaires du secteur	447 241	270 181	717 422
Résultat du secteur	-7 127	19 480	12 353
Résultats non alloués			-7 514
Coût net de financement			-5 132
Impôts			-2 170
Résultat des sociétés mises en équivalence			0
Résultat consolidé			-2 463
<b>Bilan du secteur</b>			
Actifs du secteur	120 935	118 524	239 459
Actifs non alloués			5 649
Total des actifs consolidés			245 108
			245 108
Passif du secteur	105 570	53 244	158 814
Passif non alloué			242 786
Total du passif consolidé			401 600
			401 600
<b>Autres informations</b>			
Investissements du secteur	11 693	16 674	28 367
Investissements non alloués			1 059
Total des investissements			29 426
Amortissements et frais hors caisse du secteur	19 247	10 441	29 688
Amortissements et frais hors caisse non alloués			2 613
Total des amortissements et frais hors caisse			32 301

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
*Informations régularisées*



**Informations sectorielles comparatives**

	Processed Meat	Ready Meals	Non-alloué	Totaal
EBIT 2020	-7 127	19 480	-7 514	4 839
EBIT 2019	-12 146	24 984	-6 633	6 205
Variance	5 019 -41%	-5 504 -22%	-881 13%	-1 366 -22%
EBITDA 2020	12 120	29 921	-4 901	37 140
EBITDA 2019	5 985	35 443	-4 185	37 243
Variance	6 135	-5 522	-716	-103

Non underlying 2020

U-EBIT	-7 757	-2 667	-207	-10 631
U-EBITDA	-6 022	-2 342	-207	-8 571

**Informations sectorielles comparatives**

	Processed Meat	Ready Meals	Non-alloué	Totaal
UEBIT 2020	630	22 147	-7 307	15 470
UEBIT 2019	-1 935	26 360	-6 994	17 431
Variance	2 565 -133%	-4 213 -16%	-313 4%	-1 961 -11%
UEBITDA 2020	18 142	32 263	-4 694	45 711
UEBITDA 2019	15 826	36 819	-4 546	48 099
Variance	2 316	-4 556	-148	-2 388