



Lievegem, 28 augustus 2020 – 7:30

**Geconsolideerde resultaten eerste semester 2020**  
**Covid-19 en reorganisatiekosten zorgen voor tijdelijke terugval resultaat –**  
**Vertrouwen in herstel in de tweede jaarhelft**

*Ter Beke wenst haar dank en respect uit te drukken voor haar 2500 medewerkers die zich - in de moeilijke omstandigheden die de Covid-19 pandemie met zich bracht – zijn blijven inzetten voor de groep en de continuïteit van de operaties.*

*Ter Beke wenst eveneens haar medeleven en steun te betuigen met allen die rechtstreeks of onrechtstreeks getroffen werden door de Covid-19 pandemie.*

**Geconsolideerde kerncijfers eerste semester 2020**

<b>Resultatenrekening in 000 Euro</b>			
	<b>30/06/20</b>	<b>30/06/19</b>	<b>Δ %</b>
Verkopen (netto omzet)	356 197	358 593	-0,7%
Onderliggende EBITDA	12 575	25 532	-50,7%
EBITDA	6 176	24 923	-75,2%
Onderliggend resultaat van de bedrijfsactiviteiten (UEBIT)	-2 324	10 419	-122,3%
Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)	-9 971	9 393	-206,2%
Netto financieringskosten	-1 896	-1 838	3,2%
Resultaat van de bedrijfsactiviteiten na netto financieringskosten (EBT)	-11 867	7 555	-257,1%
Belastingen	2 056	-2 870	-171,6%
Resultaat na belastingen vóór aandeel van ondernemingen geboekt via de vermogensmutatiemethode	-9 811	4 685	-309,4%
Resultaat na belastingen (EAT)	-9 811	4 685	-309,4%
Winst van het boekjaar: aandeel derden	-109	49	
Winst van het boekjaar: aandeel groep	-9 702	4 636	
<b>Financiële positie in 000 Euro</b>			
	<b>30/06/20</b>	<b>31/12/19</b>	
Balanstotaal	425 719	439 022	-3,0%
Eigen vermogen	112 189	124 176	-9,7%
Netto financiële schulden	114 207	124 434	-8,2%
Eigen vermogen/Totale activa (in%)	26,4%	28,3%	
Gearing Ratio	101,8%	100,2%	
<b>Kerncijfers in Euro per aandeel</b>			
	<b>30/06/20</b>	<b>30/06/19</b>	
Aantal aandelen	1 732 621	1 732 621	
Gemiddeld aantal aandelen	1 732 621	1 732 621	
Netto cashflow	3,66	11,67	-68,6%
Winst van het boekjaar: aandeel groep	-5,60	2,68	-309,0%
EBITDA	3,56	14,38	-75,2%

# PERSBERICHT

## Gereguleerde informatie



---

### Krachtlijnen en belangrijkste gebeurtenissen

#### **Ter Beke Groep:**

*De geconsolideerde resultaten van het eerste semester 2020 werden vooral beïnvloed door de gevolgen van de Covid-19 pandemie, historisch hoge varkensvleesprijzen en de éénmalige kosten verbonden aan de versnelde integratie en reorganisatie van onze Nederlandse vleeswarenactiviteiten. Toch slaagt de groep erin haar schuldpositie verder af te bouwen en blijft zij vol vertrouwen investeren in de toekomst van haar beide divisies.*

De **Covid-19** pandemie veroorzaakte een lichte daling van de groepsomzet. Door de verschillende lockdown-maatregelen werd de groep, vooral in haar bereide gerechtendivisie, geconfronteerd met aanzienlijk lagere verkopen in het Foodservice kanaal, waar met name haar Britse dochteronderneming KK Fine Foods Ltd een belangrijke positie inneemt, en in het volledige Europese retailkanaal waar de consumptie van bereide gerechten tijdelijk daalde.

Covid-19 leidde verder wel tot een belangrijke verhoging van de operationele kosten, noodzakelijk om de continuïteit van de operaties en veilige werkomstandigheden voor de medewerkers van de groep in de verschillende fabrieken maximaal te kunnen verzekeren. Deze kosten omvatten onder andere de kost van een verhoogd absentisme in de maanden maart en april, bijkomende reinigingen van de werkposten en kantoren, bijkomende aankopen van mondmaskers (voor zones waar dit voorheen nog niet in voege was), het plaatsen van plexiglas tussen de verschillende werkposten aan de lijnen, de aankoop van temperatuurscanners en het vertragen van de lijnsnelheid in de eerste weken van de Covid-19 pandemie. Initieel dienden een aantal producten uit het assortiment geschrapt te worden omdat de noodzakelijke social distancing niet overal kon gerespecteerd worden. Door bovenstaande maatregelen was het opnieuw mogelijk om op een veilige manier te produceren en is het volledige productassortiment ondertussen opnieuw beschikbaar.

De groep schat de totale impact van Covid-19 op het EBITDA resultaat van het eerste semester op ongeveer 5,1 miljoen EUR. In toepassing van de regels rond *alternative performance measures*, zoals opgelegd door ESMA en FSMA, dient de gemiste omzet en de impact op de efficiëntie in de productie, geschat op een bedrag van 3,6 miljoen EUR, als *onderliggend* resultaat te worden gerapporteerd, terwijl 1,5 miljoen EUR kosten die enkel omwille van Covid-19 werden gemaakt, als *niet-onderliggend* dienen te worden beschouwd.

Ook de **historisch hoge prijzen voor varkensvlees** en de sterk stijgende prijzen voor kaas en andere ingrediënten hadden een negatieve impact op de resultaten van het eerste semester, gezien deze stijgingen slechts met enige vertraging aan de klanten worden doorgerekend.

Ter Beke versnelde de juridische en operationele **integratie en reorganisatie** van haar Nederlandse vleeswarenactiviteiten onder de naam Project Unity, en nam ook in België en in het Verenigd Koninkrijk in het eerste semester al de nodige acties om haar kostenbasis structureel verder te verlagen. Deze reorganisaties zullen de groep toelaten haar toekomstige concurrentiepositie veilig te stellen en haar cost leadership te bestendigen. De totale impact van deze niet-onderliggende kosten op EBIT bedroeg 6,1 miljoen EUR in de eerste jaarthelft van 2020 ten opzichte van een kost van 1 miljoen EUR gelinkt aan reorganisaties in de eerste helft van 2019 (zie de toelichting bij de resultatenrekening voor verdere informatie). Deze acties zullen vanaf het tweede semester positief bijdragen aan het resultaat van de groep en vanaf 2021 hun volledige uitwerking hebben. In het kader van de integratie van de Nederlandse vleeswarenactiviteiten werd ook de laatste fase van de implementatie van het uniforme ERP systeem in Nederland gerealiseerd, wat een bijkomende kost ten laste van het eerste semester

# PERSBERICHT

## Gereguleerde informatie



legt, maar op korte termijn al zal zorgen voor een verdere stroomlijning en flexibiliteit in de beleving van de Nederlandse klanten.

Niettegenstaande Covid-19, de impact van de hoge grondstofprijzen en de kost van de doorgevoerde reorganisaties is de groep erin geslaagd in het eerste semester 2020 de nadruk te leggen op de vrije cashflow en aldus haar externe **schuldpositie** verder af te bouwen, vooral door een volgehouden focus op het managen van haar werkkapitaal. Ook de uitbetaling van het dividend over boekjaar 2019 in de vorm van een keuzedividend droeg bij tot een verlaging van de schuldgraad, nu ongeveer 74% van de aandeelhouders ervoor opteerden hun dividend-vordering in het kapitaal in te brengen in ruil voor nieuwe aandelen.

Niettegenstaande de onzekerheid die met Covid-19 gepaard ging besliste de groep ook bewust om een aantal voor de **belangrijke investeringsprojecten** voor de toekomst onverminderd verder te zetten. Zo zal onder andere een investeringsproject, ter waarde van ongeveer 8,5 miljoen EUR, om de productiecapaciteit van de fabriek in Polen gevoelig uit te breiden tegen eind 2020 gerealiseerd zijn.

Door de combinatie van bovenstaande elementen:

- o bedraagt de omzet 356,2 miljoen EUR tegenover 358,6 miljoen EUR in het eerste semester 2019 (-1%);
- o bedraagt de onderliggende EBITDA 12,6 miljoen EUR tegenover 25,5 miljoen EUR in het eerste semester 2019 (-51%);
- o bedraagt de EBITDA 6,2 miljoen EUR tegenover 24,9 miljoen EUR in het eerste semester 2019 (-75%);
- o bedraagt de onderliggende EBIT -2,3 miljoen EUR tegenover 10,4 miljoen EUR in het eerste semester 2019;
- o bedraagt de EBIT -10 miljoen EUR tegenover 9,4 miljoen EUR in het eerste semester 2019;
- o bedraagt het resultaat na belastingen -9,8 miljoen EUR tegenover 4,7 miljoen EUR in het eerste semester 2019;

### **Divisie Vleeswaren:**

De omzet van de divisie stijgt met 4,1 miljoen EUR (2%) tegenover het eerste semester 2019. Dit onder andere dankzij een aantal doorgevoerde prijsverhogingen.

De vleeswarenindustrie – zowel voor producten als slicing-activiteiten – blijft gekenmerkt door een scherpe prijsconcurrentie tussen retailers, met aanhoudende margedruk voor de producenten tot gevolg.

In Nederland lag de focus van het eerste jaarthelft in de integratie van de activiteiten van Offerman - dat eind 2017 werd aangekocht – in en met de reeds lang in de groep behorende activiteiten van Ter Beke in Nederland. Dit project, met codenaam "Unity" omvatte o.a. :

- Een organisatorische integratie (alle activiteiten worden nu beheerd door één management team);
- Een juridische integratie met schrapping van 7 legale entiteiten;
- Het verder en volledig omzetten van alle entiteiten op het standaard Ter Beke ERP pakket, wat reeds in 2019 was ingezet;
- Een operationele integratie;
- Een rationalisatie van het productaanbod en de klantenportfolio.

# PERSBERICHT

## Gereguleerde informatie



Dit project gaat gepaard met belangrijke herstructureringskosten (opzegvergoedingen, afschrijven van niet gebruikte productielijnen, ...) en ook een tijdelijke verhoging van de personeels- en logistieke kosten maar zal in de toekomst een substantiële structurele kostenverlaging opleveren.

In België werd in Veurne geïnvesteerd in de uitbreiding van de productiecapaciteit van een uniek “multi-layer” verpakkingsconcept, waarbij de consument een verpakkingseenheid in twee maal kan openen en zo de houdbaarheid verlengen zonder verlies van kwaliteit. In Wommelgem werd geïnvesteerd in een “central mincing” afdeling, waarin voor de gehele groep, inclusief de bereide gerechten, de vleesmixen *tailor made* worden bereid, met onder andere een verbeterde “kalibratie” van het vetgehalte tot gevolg.

De divisie blijft verder werken aan innovatieve antwoorden op de vraag naar gezondere producten en duurzame verpakkingen. In het kader van de strategie om het aanbod van vleeswaren te verbreden naar “beleg”, werden een aantal producten op de markt gebracht op basis van fruit (“fruit beleg” of “fruitplakje”). Dit product heeft een Nutriscore A en een aantal referenties in het gamma hebben ook het “vegan” label”. Er volgen in de tweede jaarhelft nog meer innovatieve productintroducties, waarbij Ter Beke kan bogen op haar kennis en ervaring in zowel productontwikkeling als slicing en verpakking.

### **Divisie Bereide Gerechten:**

De omzet van de divisie daalde in de eerste jaarhelft met 6,4 miljoen EUR (-5%) tegenover dezelfde periode in 2019. Deze daling is volledig te wijten aan de Covid-19 crisis, welke voor een significante daling zorgde in de verkopen in het Foodservice kanaal en tevens een negatieve impact had op de verkopen van koelverse bereide gerechten in het retailkanaal, ten gevolge van een (tijdelijk) gewijzigd consumentengedrag. KK Fine Foods Ltd. is een belangrijke leverancier van de Foodservice bedrijven in het Verenigd Koninkrijk, die gedurende de Covid-19 crisis op last van de overheid werden gesloten.

We zien inmiddels dat de restaurants in het VK opnieuw open zijn en de overheid een aantal maatregelen nam om de consumptie te stimuleren, o.a. een daling van de BTW, het ‘Eat out to Help out’ programma en diverse andere campagnes. De daling van de omzet in het retailkanaal was voelbaar in de gehele EU, maar ook in dit kanaal zien we de volumes na het einde van de lock-down terug aantrekken. De groep schat de negatieve impact van Covid-19 op het EBITDA resultaat van de divisie bereide gerechten in op 4,1 miljoen EUR waarvan 1 miljoen niet-onderliggende kosten welke direct gelinkt zijn aan Covid-19.

In België werd in de eerste maanden van 2020 ingezet op een intensieve media campagne voor het Come a Casa ® merk, na de refresh van het logo en de verpakking eind 2019. Dit moet leiden tot een verhoogde merkbekendheid en een verhoogd marktaandeel.

Er werd ook verder ingezet op het produceren van halal producten, een stijgende markt binnen het segment van de bereide gerechten.

De verkopen in Centraal en Oost-Europa blijven, niettegenstaande Covid-19, structureel fors groeien dankzij verdere regionale uitbreiding en uitbreiding van de lasagne portfolio. De belangrijke expansie-investering in de fabriek in Polen, ter waarde van ongeveer 8,5 miljoen EUR, werd verdergezet en zal eind dit jaar afgerond zijn – om deze verdere groei te kunnen opvangen.

Zoals aangegeven werd KK Fine Foods Ltd. geconfronteerd met een belangrijke omzetzdaling door de sluiting van pubs en restaurants, haar belangrijkste afzetmarkt. Zij slaagde er wel in haar positie in het VK-retail kanaal verder uit te bouwen. De hoge kwaliteit van haar diepvriesmaaltijden wordt duidelijk gesmaakt door de Britse consument en de groep rekent op een verdere groei in dit kanaal. Tevens ondernam de groep de nodige maatregelen om reeds in de 2<sup>de</sup> helft van het jaar de kostenstructuur van KK Fine Foods aan te passen en het vaste personeelsbestand te reduceren.



**PERSBERICHT**  
*Gereguleerde informatie*



Ter Beke blijft Europees marktleider in het segment van de koelverse Mediterrane pastamaaltijden. De bereide maaltijden industrie in Europa blijft daarenboven, en niettegenstaande de tijdelijke Covid-19 impact, uitstekende perspectieven bieden:

- Het retailkanaal (inclusief hard discount) vergroot de schapruimte om te beantwoorden aan de behoefte aan convenience en als antwoord op de concurrentie van thuisbezorgde maaltijden.
- Ter Beke biedt een assortiment aan waarin elke consument een gepast prijs-kwaliteit aanbod terugvindt.
- De groep verwacht dat de Foodservice activiteiten (behoudens een heropflakking van Covid-19) geleidelijk opnieuw zullen aantrekken en hun vroegere omzetten genereren, mede dankzij de stimuli vanuit de diverse overheden.

### **Vooruitzichten**

De groep vertrouwt erop dat, behoudens onvoorziene omstandigheden en een mogelijke heropflakking van Covid-19, de resultaten van de tweede jaarhelft deze van de eerste jaarhelft substantieel zullen overtreffen, en drukt haar vertrouwen uit dat de maatregelen die getroffen werden, en de reorganisaties die versneld doorgevoerd werden, positief zullen bijdragen aan de toekomstige resultaten.

### **Halfjaarlijks financieel verslag**

Het halfjaarlijks financieel verslag van de groep vindt u terug op [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com) in de Investor Relations module.

Het halfjaarlijks financieel verslag bevat de verkorte geconsolideerde financiële staten, opgesteld overeenkomstig IAS 34, de verklaring zonder opmerkingen van de commissaris omtrent zijn beperkt nazicht en de andere wettelijke vereiste meldingen.

### **Contacten**

Voor vragen over dit persbericht of voor verdere informatie kan u contact opnemen met:

Francis Kint\*  
CEO  
Tel. +32 9 370 13 17  
[francis.kint@terbeke.com](mailto:francis.kint@terbeke.com)

Yves Regniers°  
CFO  
Tel. +32 9 370 13 17  
[yves.regniers@terbeke.com](mailto:yves.regniers@terbeke.com)

\* Vaste vertegenwoordiger van BV Argalix

° Vaste vertegenwoordiger van BV Esroh

U kan dit persbericht ook consulteren en uw vragen aan ons richten via de Investors Relations module van onze website ([www.terbeke.com](http://www.terbeke.com)).

Ga naar [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com) voor meer informatie over Ter Beke.

**PERSBERICHT**  
Gereguleerde informatie



---

**Financiële kalender**

Jaarresultaten 2020:

1 maart 2021 voor beurstijd

Jaarverslag 2020:

Uiterlijk 30 april 2021

Algemene vergadering 2021:

27 mei 2021

