

# terbeke

driven by **the zeal for your everyday meal**

## HALFJAARLIJKS FINANCIËEL VERSLAG EERSTE SEMESTER 2020

## INHOUDSTAFEL

1. KRACHTLIJNEN EN BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN .....	3
2. VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN TER BEKE GROEP PER 30 JUNI 2020 .....	6
3. TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN .	11
4. VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN.....	19
5. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE SEMESTRIËLE INFORMATIE.....	20
6. CONTACTEN.....	21
7. FINANCIËLE KALENDER .....	21
8. TER BEKE KORT .....	22

# 1. KRACHTLIJNEN EN BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN

## **Ter Beke Groep:**

*De geconsolideerde resultaten van het eerste semester 2020 werden vooral beïnvloed door de gevolgen van de Covid-19 pandemie, historisch hoge varkensvleesprijzen en de éénmalige kosten verbonden aan de versnelde integratie en reorganisatie van onze Nederlandse vleeswarenactiviteiten. Toch slaagt de groep erin haar schuldpositie verder af te bouwen en blijft zij vol vertrouwen investeren in de toekomst van haar beide divisies.*

De **Covid-19** pandemie veroorzaakte een lichte daling van de groepsomzet. Door de verschillende lockdown-maatregelen werd de groep, vooral in haar bereide gerechtendivisie, geconfronteerd met aanzienlijk lagere verkopen in het Foodservice kanaal, waar met name haar Britse dochteronderneming KK Fine Foods Ltd een belangrijke positie inneemt, en in het volledige Europese retailkanaal waar de consumptie van bereide gerechten tijdelijk daalde.

Covid-19 leidde verder wel tot een belangrijke verhoging van de operationele kosten, noodzakelijk om de continuïteit van de operaties en veilige werkomstandigheden voor de medewerkers van de groep in de verschillende fabrieken maximaal te kunnen verzekeren. Deze kosten omvatten onder andere de kost van een verhoogd absentisme in de maanden maart en april, bijkomende reinigingen van de werkposten en kantoren, bijkomende aankopen van mondmaskers (voor zones waar dit voorheen nog niet in voege was), het plaatsen van plexiglas tussen de verschillende werkposten aan de lijnen, de aankoop van temperatuurscanners en het vertragen van de lijnsnelheid in de eerste weken van de Covid-19 pandemie. Initieel dienden een aantal producten uit het assortiment geschrapt te worden omdat de noodzakelijke social distancing niet overal kon gerespecteerd worden. Door bovenstaande maatregelen was het opnieuw mogelijk om op een veilige manier te produceren en is het volledige productassortiment ondertussen opnieuw beschikbaar.

De groep schat de totale impact van Covid-19 op het EBITDA resultaat van het eerste semester op ongeveer 5,1 miljoen EUR. In toepassing van de regels rond *alternative performance measures*, zoals opgelegd door ESMA en FSMA, dient de gemiste omzet en de impact op de efficiëntie in de productie, geschat op een bedrag van 3,6 miljoen EUR, als *onderliggend* resultaat te worden gerapporteerd, terwijl 1,5 miljoen EUR kosten die enkel omwille van Covid-19 werden gemaakt, als *niet-onderliggend* dienen te worden beschouwd.

Ook de **historisch hoge prijzen voor varkensvlees** en de sterk stijgende prijzen voor kaas en andere ingrediënten hadden een negatieve impact op de resultaten van het eerste semester, gezien deze stijgingen slechts met enige vertraging aan de klanten worden doorgerekend.

Ter Beke versnelde de juridische en operationele **integratie en reorganisatie** van haar Nederlandse vleeswarenactiviteiten onder de naam Project Unity, en nam ook in België en in het Verenigd Koninkrijk in het eerste semester al de nodige acties om haar kostenbasis structureel verder te verlagen. Deze reorganisaties zullen de groep toelaten haar toekomstige concurrentiepositie veilig te stellen en haar cost leadership te bestendigen. De totale impact van deze niet-onderliggende kosten op EBIT bedroeg 6,1 miljoen EUR in de eerste jaarhelft van 2020 ten opzichte van een kost van 1 miljoen EUR gelinkt aan reorganisaties in de eerste helft van 2019 (zie de toelichting bij de resultatenrekening voor verdere informatie). Deze acties zullen vanaf het tweede semester positief bijdragen aan het resultaat van de groep en vanaf 2021 hun volledige uitwerking hebben. In het kader van de integratie van de Nederlandse vleeswarenactiviteiten werd ook de laatste fase van de implementatie van het uniforme ERP systeem in Nederland gerealiseerd, wat een bijkomende kost ten laste van het eerste semester legt, maar op korte termijn al zal zorgen voor een verdere stroomlijning en flexibiliteit in de beleving van de Nederlandse klanten.

Niettegenstaande Covid-19, de impact van de hoge grondstofprijzen en de kost van de doorgevoerde reorganisaties is de groep erin geslaagd in het eerste semester 2020 de nadruk te leggen op de vrije cashflow en aldus haar externe **schuldpositie** verder af te bouwen, vooral door een volgehouden focus

op het managen van haar werkkapitaal. Ook de uitbetaling van het dividend over boekjaar 2019 in de vorm van een keuzedividend droeg bij tot een verlaging van de schuldgraad, nu ongeveer 74% van de aandeelhouders ervoor opteerden hun dividend-vordering in het kapitaal in te brengen in ruil voor nieuwe aandelen.

Niettegenstaande de onzekerheid die met Covid-19 gepaard ging besliste de groep ook bewust om een aantal voor de **belangrijke investeringsprojecten** voor de toekomst onverminderd verder te zetten. Zo zal onder andere een investeringsproject, ter waarde van ongeveer 8,5 miljoen EUR, om de productiecapaciteit van de fabriek in Polen gevoelig uit te breiden tegen eind 2020 gerealiseerd zijn.

Door de combinatie van bovenstaande elementen:

- o bedraagt de omzet 356,2 miljoen EUR tegenover 358,6 miljoen EUR in het eerste semester 2019 (-1%);
- o bedraagt de onderliggende EBITDA 12,6 miljoen EUR tegenover 25,5 miljoen EUR in het eerste semester 2019 (-51%);
- o bedraagt de EBITDA 6,2 miljoen EUR tegenover 24,9 miljoen EUR in het eerste semester 2019 (-75%);
- o bedraagt de onderliggende EBIT -2,3 miljoen EUR tegenover 10,4 miljoen EUR in het eerste semester 2019;
- o bedraagt de EBIT -10 miljoen EUR tegenover 9,4 miljoen EUR in het eerste semester 2019;
- o bedraagt het resultaat na belastingen -9,8 miljoen EUR tegenover 4,7 miljoen EUR in het eerste semester 2019;

### **Divisie Vleeswaren:**

De omzet van de divisie stijgt met 4,1 miljoen EUR (2%) tegenover het eerste semester 2019. Dit onder andere dankzij een aantal doorgevoerde prijsverhogingen.

De vleeswarenindustrie – zowel voor producten als slicing-activiteiten – blijft gekenmerkt door een scherpe prijsconcurrentie tussen retailers, met aanhoudende margedruk voor de producenten tot gevolg.

In Nederland lag de focus van het eerste jaarhelft in de integratie van de activiteiten van Offerman - dat eind 2017 werd aangekocht – in en met de reeds lang in de groep behorende activiteiten van Ter Beke in Nederland. Dit project, met codenaam “Unity” omvatte o.a. :

- Een organisatorische integratie (alle activiteiten worden nu beheerd door één management team);
- Een juridische integratie met schrapping van 7 legale entiteiten;
- Het verder en volledig omzetten van alle entiteiten op het standaard Ter Beke ERP pakket, wat reeds in 2019 was ingezet;
- Een operationele integratie;
- Een rationalisatie van het productaanbod en de klantenportfolio.

Dit project gaat gepaard met belangrijke herstructureringskosten (opzegvergoedingen, afschrijven van niet gebruikte productielijnen, ...) en ook een tijdelijke verhoging van de personeels- en logistieke kosten maar zal in de toekomst een substantiële structurele kostenverlaging opleveren.

In België werd in Veurne geïnvesteerd in de uitbreiding van de productiecapaciteit van een uniek “multi-layer” verpakkingsconcept, waarbij de consument een verpakkingseenheid in twee maal kan openen en zo de houdbaarheid verlengen zonder verlies van kwaliteit. In Wommelgem werd geïnvesteerd in een “central mincing” afdeling, waarin voor de gehele groep, inclusief de bereide gerechten, de vleesmixen *tailor made* worden bereid, met onder andere een verbeterde “kalibratie” van het vetgehalte tot gevolg.

De divisie blijft verder werken aan innovatieve antwoorden op de vraag naar gezondere producten en duurzame verpakkingen. In het kader van de strategie om het aanbod van vleeswaren te verbreden naar “beleg”, werden een aantal producten op de markt gebracht op basis van fruit (“fruit beleg” of “fruitplakje”). Dit product heeft een Nutriscore A en een aantal referenties in het gamma hebben ook het “vegan” label”. Er volgen in de tweede jaarhelft nog meer innovatieve productintroductions, waarbij Ter Beke kan bogen op haar kennis en ervaring in zowel productontwikkeling als slicing en verpakking.

### **Divisie Bereide Gerechten:**

De omzet van de divisie daalde in de eerste jaarhelft met 6,4 miljoen EUR (-5%) tegenover dezelfde periode in 2019. Deze daling is volledig te wijten aan de Covid-19 crisis, welke voor een significante daling zorgde in de verkopen in het Foodservice kanaal en tevens een negatieve impact had op de verkopen van koelverse bereide gerechten in het retailkanaal, ten gevolge van een (tijdelijk) gewijzigd consumentengedrag. KK Fine Foods Ltd. is een belangrijke leverancier van de Foodservice bedrijven in het Verenigd Koninkrijk, die gedurende de Covid-19 crisis op last van de overheid werden gesloten.

We zien inmiddels dat de restaurants in het VK opnieuw open zijn en de overheid een aantal maatregelen nam om de consumptie te stimuleren, o.a. een daling van de BTW, het 'Eat out to Help out' programma en diverse andere campagnes. De daling van de omzet in het retailkanaal was voelbaar in de gehele EU, maar ook in dit kanaal zien we de volumes na het einde van de lock-down terug aantrekken. De groep schat de negatieve impact van Covid-19 op het EBITDA resultaat van de divisie bereide gerechten in op 4,1 miljoen EUR waarvan 1 miljoen niet-onderliggende kosten welke direct gelinkt zijn aan Covid-19.

In België werd in de eerste maanden van 2020 ingezet op een intensieve media campagne voor het Come a Casa ® merk, na de refresh van het logo en de verpakking eind 2019. Dit moet leiden tot een verhoogde merkbekendheid en een verhoogd marktaandeel.

Er werd ook verder ingezet op het produceren van halal producten, een stijgende markt binnen het segment van de bereide gerechten.

De verkopen in Centraal en Oost-Europa blijven, niettegenstaande Covid-19, structureel fors groeien dankzij verdere regionale uitbreiding en uitbreiding van de lasagne portfolio. De belangrijke expansie-investering in de fabriek in Polen, ter waarde van ongeveer 8,5 miljoen EUR, werd verdergezet en zal eind dit jaar afgerond zijn – om deze verdere groei te kunnen opvangen.

Zoals aangegeven werd KK Fine Foods Ltd. geconfronteerd met een belangrijke omzetzdaling door de sluiting van pubs en restaurants, haar belangrijkste afzetmarkt. Zij slaagde er wel in haar positie in het VK-retail kanaal verder uit te bouwen. De hoge kwaliteit van haar diepvriesmaaltijden wordt duidelijk gesmaakt door de Britse consument en de groep rekent op een verdere groei in dit kanaal. Tevens ondernam de groep de nodige maatregelen om reeds in de 2<sup>de</sup> helft van het jaar de kostenstructuur van KK Fine Foods aan te passen en het vaste personeelsbestand te reduceren.

Ter Beke blijft Europees marktleider in het segment van de koelverse Mediterrane pastamaaltijden. De bereide maaltijden industrie in Europa blijft daarenboven, en niettegenstaande de tijdelijke Covid-19 impact, uitstekende perspectieven bieden:

- Het retailkanaal (inclusief hard discount) vergroot de schapruimte om te beantwoorden aan de behoefte aan convenience en als antwoord op de concurrentie van thuisbezorgde maaltijden.
- Ter Beke biedt een assortiment aan waarin elke consument een gepast prijs-kwaliteit aanbod terugvindt.
- De groep verwacht dat de Foodservice activiteiten (behoudens een heropflakking van Covid-19) geleidelijk opnieuw zullen aantrekken en hun vroegere omzetten genereren, mede dankzij de stimuli vanuit de diverse overheden.

### **Vooruitzichten**

De groep vertrouwt erop dat, behoudens onvoorziene omstandigheden en een mogelijke heropflakking van Covid-19, de resultaten van de tweede jaarhelft deze van de eerste jaarhelft substantieel zullen overtreffen, en drukt haar vertrouwen uit dat de maatregelen die getroffen werden, en de reorganisaties die versneld doorgevoerd werden, positief zullen bijdragen aan de toekomstige resultaten.

## 2. VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN TER BEKE GROEP PER 30 JUNI 2020

### VERKORTE GECONSOLIDEERDE BALANS

in '000 EUR	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>249 345</b>	<b>252 148</b>
Goodwill	77 639	78 224
Immateriële vaste activa	23 463	26 116
Materiële vaste activa	137 175	138 126
Uitgestelde belastingsvorderingen	10 993	9 604
Overige LT vorderingen	75	78
<b>Vlottende activa</b>	<b>176 374</b>	<b>186 874</b>
Vorraden	42 472	40 733
Handels- en overige vorderingen	98 083	119 316
Geldmiddelen en kasequivalenten	35 819	26 825
<b>Totale activa</b>	<b>425 719</b>	<b>439 022</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>112 189</b>	<b>124 176</b>
Kapitaal en uitgiftepremies	53 191	53 191
Reserves	57 299	69 051
Minderheidsbelangen	1 699	1 934
<b>Uitgestelde belastingverplichtingen</b>	<b>4 341</b>	<b>5 768</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>149 351</b>	<b>147 970</b>
Voorzieningen	4 286	4 588
Langlopende rentedragende verplichtingen	141 475	139 279
Overige langlopende verplichtingen	3 590	4 103
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>159 838</b>	<b>161 108</b>
Kortlopende rentedragende verplichtingen	8 551	11 980
Handelsschulden en andere schulden	124 595	127 725
Schulden met betrekking tot personeel	24 005	19 291
Belastingverplichtingen	2 687	2 112
<b>Totale passiva</b>	<b>425 719</b>	<b>439 022</b>

## VERKORTE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

in '000 EUR	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
<b>Verkopen</b>	<b>356 197</b>	<b>358 593</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-224 520	-213 961
Diensten en diverse goederen	-56 024	-55 657
Personeelskosten	-67 429	-62 579
Afschrijvingen en impairments op vaste activa	-16 287	-15 007
Waardeverminderingen en voorzieningen	140	-523
Overige exploitatiebaten	1 456	765
Overige exploitatiekosten	-3 504	-2238
<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-9 971</b>	<b>9 393</b>
Financiële opbrengsten	470	326
Financiële kosten	-2 366	-2164
<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten na netto financieringskosten</b>	<b>-11 867</b>	<b>7 555</b>
Belastingen	2 056	-2 870
<b>Winst / (verlies) van het boekjaar vòór aandeel van ondernemingen geboekt via vermogensmutatiemethode</b>	<b>-9 811</b>	<b>4 685</b>
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>-9 811</b>	<b>4 685</b>
Winst / (verlies) van het boekjaar: aandeel derden	-109	49
Winst / (verlies) van het boekjaar: aandeel groep	-9 702	4 636
Gewone winst / (verlies) per aandeel	-5,6	2,68
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel	-5,6	2,68

## VERKORT UITGEBREID RESULTAAT

in '000 EUR	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Winst van het boekjaar	-9 811	4 685
<b>Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen)</b>		
Andere elementen van het resultaat die later geherklasseerd kunnen worden naar het resultaat		
Omrekeningsverschillen	-2 220	9
Cashflow hedge	44	-204
Andere elementen van het resultaat die later niet geherklasseerd kunnen worden naar het resultaat		
Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegde pensioenregelingen	0	0
Gerelateerde uitgestelde belastingen	0	0
<b>Uitgebreid resultaat</b>	<b>-11 987</b>	<b>4 490</b>



## VERKORT GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

	<u>Kapitaal</u>	<u>Uitgifte-</u>	<u>Gereserveerde</u>	<u>Cashflow</u>	<u>Pensioenen en</u>	<u>Call/put optie</u>	<u>Omrekenings-</u>	<u>Toewijsbaar</u>	<u>Minderheids-</u>	<u>Totaal</u>	<u>Aantal</u>
		<u>premies</u>	<u>winsten</u>	<u>Hedge</u>	<u>taks</u>	<u>belangen</u>	<u>verschillen</u>	<u>aandeelhouders</u>	<u>belangen</u>		<u>aandelen</u>
						<u>op minderheids-</u>		<u>aan de</u>			
in '000 EUR											
<b>Saldo op 1 januari 2019</b>	<b>4 903</b>	<b>48 288</b>	<b>74 348</b>	<b>-149</b>	<b>-913</b>	<b>-3 296</b>	<b>194</b>	<b>123 375</b>	<b>1 653</b>	<b>125 028</b>	<b>1 732 621</b>
Dividend			-6 930					-6 930		-6 930	
Resultaat van het boekjaar			4 636					4 636	49	4 685	
Andere elementen van het uitgebreid resultaat van de periode				-204			15	-189	-6	-195	
Uitgebreid resultaat van de periode			4 636	-204	0	0	15	4 447	43	4 490	
<b>Saldo op 30 juni 2019</b>	<b>4 903</b>	<b>48 288</b>	<b>72 054</b>	<b>-353</b>	<b>-913</b>	<b>-3 296</b>	<b>209</b>	<b>120 892</b>	<b>1 696</b>	<b>122 588</b>	<b>1 732 621</b>
<b>Saldo op 1 januari 2020</b>	<b>4 903</b>	<b>48 288</b>	<b>71 643</b>	<b>-347</b>	<b>-371</b>	<b>-3 296</b>	<b>1 422</b>	<b>122 242</b>	<b>1 934</b>	<b>124 176</b>	<b>1 732 621</b>
Dividend								0		0	
Resultaat van het boekjaar			-9 702					-9 702	-109	-9 811	
Andere elementen van het uitgebreid resultaat van de periode				44			-2 094	-2 050	-126	-2 176	
Uitgebreid resultaat van de periode			-9 702	44	0	0	-2 094	-11 752	-235	-11 987	
<b>Saldo op 30 juni 2020</b>	<b>4 903</b>	<b>48 288</b>	<b>61 941</b>	<b>-303</b>	<b>-371</b>	<b>-3 296</b>	<b>-672</b>	<b>110 490</b>	<b>1 699</b>	<b>112 189</b>	<b>1 732 621</b>

## VERKORT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in '000 EUR	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
<b>Operationele activiteiten</b>		
Resultaat voor belastingen	-11 867	7 555
Intresten	955	1 075
Afschrijvingen en impairments op vaste activa	16 287	15 007
Waardeverminderingen (*)	761	28
Voorzieningen	-431	376
Gerealiseerd meer-en minderwaarde	135	92
<b>Kasstroom uit Operationele activiteiten</b>	<b>5 840</b>	<b>24 133</b>
Daling / (toename) van vorderingen op meer dan 1 jaar	0	0
Daling / (toename) van voorraden	-2 392	-2 167
Daling / (toename) van vorderingen op ten hoogste 1 jaar	22 015	7 422
<b>Daling / (toename) operationele activa</b>	<b>19 623</b>	<b>5 255</b>
Toename / (daling) van handelsschulden	-529	2 876
Toename / (daling) van schulden mbt bezoldigingen	4 791	1 221
Toename / (daling) overige schulden en overlopend passief	-3 088	1 527
<b>Toename / (daling) operationele schulden</b>	<b>1 174</b>	<b>5 624</b>
<b>Daling / (toename) van het bedrijfskapitaal</b>	<b>20 797</b>	<b>10 879</b>
Betaalde belastingen	-1 695	-4 084
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>24 942</b>	<b>30 928</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
Aanschaffing van immateriële en materiële vaste activa	-14 011	-9 654
<b>Totaal toename in investeringen</b>	<b>-14 011</b>	<b>-9 654</b>
Verkoop van materiële vaste activa	25	22
<b>Totaal daling in investeringen</b>	<b>25</b>	<b>22</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-13 986</b>	<b>-9 632</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>		
Toename / (daling) financiële schulden op korte termijn	-3 077	-2 141
Toename lange termijn schulden	23 637	363
Terugbetaling van lange termijn schulden	-21 481	-13 108
Betaalde intresten (via resultatenrekening)	-955	-1 075
Dividend uitbetaald door de moedermaatschappij	0	-6 930
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-1 876</b>	<b>-22 891</b>
<b>Netto wijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>9 080</b>	<b>-1 595</b>
Geldmiddelen bij het begin van het boekjaar	26 826	23 175
Omrekeningsverschillen	-87	7
<b>Geldmiddelen bij het einde van het boekjaar</b>	<b>35 819</b>	<b>21 587</b>

(\*) omvat waardecorrecties die deel uitmaken van het financieel resultaat. Dit is 443,16 in 2020 (grotendeels niet-gerealiseerde koersverschillen) en -118,28 duizend EUR in 2019.

### 3. TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

#### INFORMATIE OVER DE ONDERNEMING

Ter Beke (Euronext Brussel: TERB) is een innovatief Belgisch concern dat verse voeding op de markt brengt in tal van Europese landen

De groep heeft 2 kernactiviteiten: fijne vleeswaren en versbereide gerechten, beschikt over 12 industriële vestigingen in België, Nederland, Frankrijk, Polen en het Verenigd Koninkrijk en telt ongeveer 2.500 medewerkers. Ter Beke realiseerde in 2019 een omzet van 728,1 miljoen EUR.

#### DIVISIE BEREIDE GERECHTEN

- produceert vers bereide gerechten voor de Europese markt
- marktleider in koelverse lasagne in Europa
- 2 gespecialiseerde productiesites in België (Wanze en Marche-en-Famenne), 1 in Frankrijk (Mézidon-Valée d'Auge), 1 in Polen (Opole) en 1 in het Verenigd Koninkrijk (Deeside)
- merknamen Come a casa®, Vamos® en Stefano Toselli® naast tal van distributiemerken
- telt ongeveer 1.300 medewerkers

#### DIVISIE VLEESWAREN

- producent en versnijder van fijne vleeswaren voor de Benelux, het Verenigd Koninkrijk en Duitsland
- 2 productievestigingen in België (Wommelgem en Lievegem) en 1 in Nederland (Borculo)
- 6 centra voor versnijding en verpakking van vleeswaren waarvan 3 in België (Wommelgem, Lievegem en Veurne) en 3 in Nederland (Wijchen, Ridderkerk en Aalsmeer)
- innovatief in het segment van voorverpakte vleeswaren; distributiemerken en eigen merknamen zoals Pluma®, Daniël Coopman®, Kraak-Vers® en FairBeleg®
- telt ongeveer 1.200 medewerkers

## CONFORMITEITSVERKLARING

Bovenstaande verkorte tussentijdse geconsolideerde financiële staten werden opgesteld in overeenstemming met IAS-34 tussentijdse financiële verslaggeving zoals aanvaard door de EU. Deze staten bevatten niet alle informatie nodig voor een volledige jaarrekening en dienen daarom gelezen te worden samen met de geconsolideerde jaarrekening voor de verslagperiode afgesloten op 31 december 2019, zoals gepubliceerd in het jaarverslag aan de aandeelhouders over het boekjaar 2019.

Deze verkorte geconsolideerde financiële staten werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur op 27 augustus 2020.

## WAARDERINGS- EN PRESENTATIEREGELS

De gebruikte boekhoudnormen ter voorbereiding van de verkorte tussentijdse geconsolideerde financiële staten zijn in overeenstemming met deze gebruikt in de voorbereiding van de geconsolideerde financiële staten voor de periode eindigend op 31 december 2019. (Ter herinnering: de groep maakte de transitie naar IFRS 16 reeds per 01/01/2019.)

## ALGEMEEN

De Algemene Vergadering van 28 mei 2020 keurde het voorstel van dividend van de Raad van Bestuur (bruto 4,00 EUR/aandeel) goed. De Raad van Bestuur besliste het dividend aan te bieden in de vorm van een keuzedividend. De aandeelhouders van de groep hebben voor 74,02% van hun dividendgerechtigde aandelen geopteerd voor de inbreng van hun dividendrechten in ruil voor nieuwe aandelen in plaats van de uitbetaling van het dividend in cash.

Dit leidt voor Ter Beke tot een versterking van het eigen vermogen van 3.590.776,00 EUR (kapitaal en uitgiftepremie) door middel van de creatie van 34.660 nieuwe aandelen. Het totaal aantal aandelen Ter Beke bedraagt hierdoor vanaf 2 juli 2020, 1.767.281. De overige dividenden werden in cash uitbetaald na 30 juni 2020. Inclusief totale roerende voorheffing komt dit neer op een totale gelduitkering van 3.339.708,00 EUR. Deze kapitaalverhoging zorgt voor een daling van de schuldgraad met ongeveer 0,8% in vergelijking met een 100% dividendum uitkering in cash. Door het keuzedividend werd, à rato van de inbreng van de dividendrechten in het kapitaal van Ter Beke, een cash-out vermeden.

De cijfers van de groep worden, behoudens een licht hogere activiteit op het einde van het kalenderjaar, nagenoeg niet beïnvloed door seizoen effecten.

## TOELICHTING BIJ DE BALANS

De groep heeft gezien de uitzonderlijke omstandigheden en impact die Covid-19 had op de resultaten van de eerste jaarhelft tussentijds een ‘**impairment-analyse**’ uitgevoerd op de goodwill. Dit gebeurt volgens de verdisconteerde kasstroommethode. Wanneer de realiseerbare waarde van het segment lager is dan de boekwaarde, rekenen we het bijzonder waardeverminderverslies eerst toe aan de boekwaarde van de goodwill. Vervolgens komen de andere activa van het segment aan de beurt, à rato van de boekwaarde van elk actief in het segment. Per 30 juni 2020 bedraagt de goodwill 33.714 duizend EUR (eind 2019: 33.714 duizend EUR) voor de divisie vleeswaren. Voor de bereide maaltijden divisie is dat 43.925 duizend EUR (eind 2019: 44.510 duizend EUR). De afname in de divisie bereide maaltijden is een omrekeningsverschil. De basis voor de bovenvermelde impairment-analyse is als volgt:

- De inschatting voor het volgende jaar van de eigen operationele kasstromen van elk segment. Deze inschatting is het resultaat van een gedetailleerde analyse van alle gekende en geschatte evoluties van omzet, marge en kosten, met aanpassing aan de commerciële omgeving van elk segment. Hierbij streven we naar een evenwicht tussen uitdaging en realisme.
- De kasstromen van de 4 daaropvolgende jaren werden als volgt toegepast:
  - Een ingeschatte omzetgroei voor de komende jaren
  - De geschatte EBITDA-marge. Deze marge komt overeen met de projecties voor het komende jaar en met de lange termijn targets van elk segment.
  - De geschatte belasting op de operationele kasstroom. We nemen voor beide segmenten een gemiddeld belastingtarief van 25%. We houden rekening met de plaats waar de kasstromen worden belast.
  - De berekende kasstromen passen we voor ieder jaar aan met de vervangingsinvesteringen die we nodig denken te hebben om het bestaande productieapparaat operationeel te houden en met de bewegingen in werkkapitaal. Deze laatste verschillen voor elk segment.
  - Als restwaarde extrapoleren we de berekende kasstroom van het vijfde jaar.
  - Deze kasstromen actualiseren we aan een geschatte gemiddelde gewogen kapitaalkost na belastingen (WACC) van 5,73% welke dezelfde is als eind 2019. De basis voor deze berekening is een gewenste eigen vermogen/schuld ratio van 35/65 (idem als eind 2019), een gemiddelde belastingvoet van 25% (idem als eind 2019). De risico's in beide segmenten zijn gelijkaardig en verantwoord dus eenzelfde WACC.
- Voor de overige parameters en analyses verwijzen we naar het jaarverslag over 2019, dewelke grotendeels ongewijzigd bleven.

De realiseerbare waarde overtreft in beide divisies de boekwaarde op significante wijze (meer dan 150%) gezien de verwachting dat de resultaten zich zullen herstellen na Covid-19 en de reorganisaties die doorgevoerd werden. Deze impairment-analyse heeft dan ook geen bijzondere waardeverminderingen in een segment tot gevolg.

De daling van de **materiële vaste activa** met 1 miljoen EUR is voornamelijk het gevolg van een impairment van vaste activa bij Offerman voor 1,2 miljoen EUR (voornamelijk machines die werden buiten gebruik gesteld na analyse van de klanten & product portfolio van Offerman in het kader van de samenvoeging en herstructurering van de Nederlandse entiteiten).

De groep **investeerde** in de eerste jaarhelft van 2020 voor 15 miljoen EUR in materiële vaste activa tegenover 8,8 miljoen EUR over dezelfde periode van 2019. Het betreft voornamelijk het verderzetten van efficiëntie-investeringen, specifieke groei-investeringen, zoals de eerder gemelde capaciteitsuitbreiding in de fabriek in Polen ter waarde van 8,5 miljoen EUR, en aanpassingen aan de infrastructuur in de diverse sites.

**Voorraden** waren licht hoger dan vorig jaar en stegen met 1,7 miljoen EUR naar 42,5 miljoen EUR. Dit is deels te wijten aan de iets hogere voorraden in grondstoffen (verhoogde bufferstocks) en deels door een hogere voorraad aan afgewerkte diepvries producten bij KK Fine Foods Ltd.

Verder dalen de **handelsvorderingen** met 21,2 miljoen EUR van 119,3 miljoen EUR naar 98,1 miljoen EUR. Dit is het gevolg van een lagere activiteitsgraad door Covid-19 maar tevens door het maken van verbeterde betalingsafspraken met bepaalde retail-klanten gedurende deze periode.

De **netto financiële schulden** dalen met 10,2 miljoen EUR naar 114,2 miljoen EUR. Deze daling wordt hoofdzakelijk verklaard door de netto kasstroom uit operationele activiteiten van 24,9 miljoen EUR, verminderd met 14 miljoen EUR betaalde investeringen (gecorrigeerd voor inkomsten uit desinvesteringen).

De berekening van netto financiële schulden per 30 juni 2020 en 31 december 2019 is als volgt:

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Geldmiddelen en kasequivalenten	-35 819	-26 825
Langlopende rentedragende verplichtingen	141 475	139 279
Kortlopende rentedragende verplichtingen	8 551	11 980
<b>Netto financiële schulden</b>	<b>114 207</b>	<b>124 434</b>
waarvan IFRS 16	10 608	11 341
	103 599	113 093

Om de verdere liquiditeit van de groep te garanderen tijdens de Covid 19-crisis, heeft de groep tevens pro-actief zijn covenanten onder de Revolving Credit Facility (RCF) van 175 miljoen EUR met het consortium van banken aangepast. Hierbij werd de netto schuld/gecorrigeerde EBITDA leverage covenant ratio (allen exclusief IFRS 16) bijgesteld naar 4,25 voor 30/6/2021 en 3,75 voor 31/12/2021, terwijl er voor 2020 geen leverage covenant meer is. Verder werd wel een tijdelijk liquiditeits-covenant afgesproken waarbij de groep een 'liquidity headroom' dient aan te houden die voor de periode tot en met 31/12/2021 telkens minstens 20 miljoen EUR moet bedragen. De liquidity headroom wordt berekend door het vergelijken van de netto schuld, exclusief leasing-schulden, ten opzichte van de totale beschikbare kredieten op balansdatum, exclusief leasings. Op 30/6/2020 bedroeg deze liquidity headroom meer dan 100 miljoen EUR. Tevens werden de interestvoeten onder de RCF aangepast.

Voor de voornaamste **financiële instrumenten** vervat in de balans stemt de boekwaarde overeen met de fair value op balansdatum.

Het verschil in **eigen vermogen** ten slotte is voornamelijk de resultante van het resultaat na belastingen van het eerste semester.

## TOELICHTING BIJ DE RESULTATENREKENING

De belangrijkste toelichtingen bij de resultaten werden in de sectie krachtlijnen en belangrijkste gebeurtenissen verklaard.

De evolutie van het onderliggende EBIT en EBITDA-resultaat kan als volgt worden weergegeven:

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
EBITDA	<b>6 176</b>	<b>24 923</b>
Afschrijvingen en impairments op vaste activa	-16 287	-15 007
Waardeverminderingen en voorzieningen	140	-523
<b>Winst van bedrijfsactiviteiten (EBIT)</b>	<b>-9 971</b>	<b>9 393</b>

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
<b>Winst van bedrijfsactiviteiten (EBIT)</b>	-9.971	9.393
Opzegvergoedingen	2.176	484
Project 'Unity' in Nederland	2.313	0
Impairment op vast actief Offerman	1.248	0
Kosten m.b.t. M&A		125
Terugroepactie	379	0
Toename herstructureringsprovisie		417
Directe kosten Covid-19	1.531	0
<b>Onderliggende winst van de bedrijfsactiviteiten (UEBIT)</b>	<b>-2.324</b>	<b>10.419</b>
<b>EBITDA</b>	<b>6.176</b>	<b>24.923</b>
Opzegvergoedingen	2.176	484
Project 'Unity' in Nederland	2.313	0
Kosten m.b.t. M&A		125
Terugroepactie	379	0
Directe kosten Covid-19	1.531	0
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>12.575</b>	<b>25.532</b>

## Resultaat van bedrijfsactiviteiten

De rubriek "Diensten en diverse goederen" bestaat uit:

in '000 EUR	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Interims en ter beschikking van de onderneming gestelde personen	11 461	10 635
Onderhoud en herstellingen	10 834	10 245
Marketing- en verkoopkosten	1 957	2 378
Vervoerkosten	15 269	15 715
Energie	6 454	6 584
Huur	2 761	2 659
Erelonen	5 016	4 238
Andere	2 272	3 203
<b>Totaal</b>	<b>56 024</b>	<b>55 657</b>

De categorie "huur" bestaat uit de korte termijn leases en leases met lage waarde die Ter Beke (op basis van de mogelijke vrijstellingen in IFRS 16) niet activeerde.

De stijging ten opzichte van 2019 is deels te wijten aan een licht hogere kost van interims en deels door een hogere onderhoudskost. Deze onderhoudskost was hoger dan normaal in de eerste jaarhelft van 2020 door de Covid-19 gerelateerde maatregelen en tevens door de stappen die gezet zijn ter integratie van de Nederlandse vestigingen. Een deel van deze kosten heeft als dusdanig een éénmalig karakter.

De rubrieken "Overige exploitatiebaten en –kosten" bestaan uit:

### **Overige exploitatie opbrengsten**

'000 EUR	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Recuperatie loonsgebonden kosten	331	259
Winsten op verkoop activa	17	21
Recuperatie verzekeringen	35	67
Schadevergoeding	701	147
Andere	372	271
<b>Totaal</b>	<b>1 456</b>	<b>765</b>
	1 456	765

### **Overige exploitatielasten**

'000 EUR	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Lokale belastingen	1 903	1 830
Schadevergoedingen	1 081	
Andere	520	408
<b>Totaal</b>	<b>3 504</b>	<b>2 238</b>

Schadevergoedingen (opbrengsten en lasten) omvatten vergoedingen verkregen en betaald naar aanleiding van de stopzetting van de overeenkomst met bepaalde (niet rendabele) klanten en compensaties voor schade als gevolg van de terugroepactie van vorig boekjaar. De overige exploitatiekosten bevatten enkele gerealiseerde minderwaarden.

## Netto financieringskosten

De netto-financieringskosten liggen in de eerste jaarhelft van 2020 in lijn met dezelfde periode in 2019. Ze omvatten tevens de interestlasten van leasings die na de implementatie van IFRS 16 als dusdanig worden geboekt.



## SEGMENTINFORMATIE

in '000 EUR	30/06/2020			30/06/2019		
	Processed Meats	Ready Meals	Total	Processed Meats	Ready Meals	Total
<b>Segment Resultatenrekening</b>						
Segment verkopen	222 310	133 887	356 197	218 249	140 344	358 593
Segment Resultaat	-13 182	7 084	-6 098	741	12 495	13 236
Niet toegerekende resultaten			-3 873			-3 843
Netto financieringskost			-1 896			-1 838
Belastingen			2 056			-2 870
Resultaat uit ondernemingen met vermogensmutatiemethode			0			0
Geconsolideerd resultaat			-9 811			4 685
<b>Andere Segment Informatie</b>						
Segment investeringen	7 361	7 430	14 791	5 094	3 380	8 474
Niet toegerekende investeringen			442			394
Totale investeringen			15 233			8 868
Segment afschrijvingen en niet-kaskosten	10 179	4 694	14 873	8 835	5 492	14 327
Niet toegekende afschrijvingen en niet-kaskosten			1 274			1 203
Totaal afschrijvingen en niet-kaskosten			16 147			15 530

### Vergelijking segmentinformatie

	Processed Meats	Ready Meals	Niet toegerekend	Totaal
EBIT 2020	-13.182	7.084	-3.873	-9.971
EBIT 2019	741	12.495	-3.843	9.393
Variance	-13.923	-5.411	-30	-19.364
EBITDA 2020	-3.003	11.778	-2.599	6.176
EBITDA 2019	9.576	17.987	-2.640	24.923
Variance	-12.579	-6.209	41	-18.747

IFRS-16 impact  
EBIT 2020  
EBITDA 2020

EBIT 2020	76	10	6	92
EBITDA 2020	1.200	242	118	1.560

### Vergelijking segmentinformatie

	Processed Meats	Ready Meals	Niet toegerekend	Totaal
U-EBIT 2020	-6.900	8.334	-3.758	-2.324
U-EBIT 2019	903	13.325	-3.809	10.419
Variance	-7.803	-4.991	51	-12.743
U-EBITDA 2020	2.031	13.028	-2.484	12.575
U-EBITDA 2019	9.838	18.300	-2.606	25.532
Variance	-7.807	-5.272	122	-12.957

IFRS-16 impact  
U-EBIT 2020  
U-EBITDA 2020

U-EBIT 2020	76	10	6	92
U-EBITDA 2020	1.200	242	118	1.560

## BEREKENING WINST PER AANDEEL

<b>Berekening winst per aandeel</b>	<b><u>30/06/2020</u></b>	<b><u>30/06/2019</u></b>
Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari boekjaar	1 732 621	1 732 621
Effect uitgegeven gewone aandelen		
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen op 30 juni boekjaar	1 732 621	1 732 621
Nettowinst	<b>-9 702</b>	<b>4 636</b>
Gemiddeld aantal aandelen	1 732 621	1 732 621
<b>Winst per aandeel</b>	<b>-5,60</b>	<b>2,68</b>
<b>Berekening verwaterde winst per aandeel</b>	<b><u>30/06/2020</u></b>	<b><u>30/06/2019</u></b>
Nettowinst	-9 702	4 636
Gemiddeld aantal aandelen	1 732 621	1 732 621
Verwateringseffect warrantenplannen		
Aangepast gemiddeld aantal aandelen	1 732 621	1 732 621
<b>Verwaterde winst per aandeel</b>	<b>-5,60</b>	<b>2,68</b>

## TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

In het eerste semester van 2020 vonden geen transacties met verbonden partijen plaats die materiële gevolgen hebben gehad voor de financiële positie of resultaten van de groep in deze periode.

## MANAGEMENTBEOORDELINGEN EN INSCHATTINGEN

Er zijn geen wezenlijke veranderingen in vergelijking met deze gerapporteerd in het jaarverslag over het boekjaar 2019.

## VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De voornaamste risico's voor de resterende maanden van het boekjaar 2020 zijn grotendeels dezelfde als de risico's en onzekerheden die zijn beschreven in het jaarverslag over het boekjaar 2019. Het betreffen vooral risico's en onzekerheden in verband met de kwaliteit en prijsfluctuaties van de gebruikte grondstoffen. Verder blijft de groep waakzaam om de impact van de Covid-19 pandemie zo veel als mogelijk te beperken.

## 4. VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De ondergetekenden, Francis Kint\*, Gedelegeerd Bestuurder, en Yves Regniers°, Chief Financial Officer, verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten voor het eerste semester van het boekjaar 2020 die zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Accounting Standards ("IFRS") een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Ter Beke NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het tussentijds financieel verslag een getrouw overzicht geeft van de belangrijkste gebeurtenissen die zich in het eerste semester van het boekjaar 2020 hebben voorgedaan, van de te vermelden transacties met verbonden partijen en van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de resterende maanden van het boekjaar;

Lievegem, 28 augustus 2020

Francis Kint\*  
Gedelegeerd Bestuurder

Yves Regniers°  
Chief Financial Officer

\* vaste vertegenwoordiger van BV Argalix

° vaste vertegenwoordiger van BV Esroh

## 5. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE SEMESTRIËLE INFORMATIE

### Ter Beke NV

#### Verlag inzake de beoordeling van de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van Ter Beke NV voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2020

In het kader van ons mandaat van commissaris, brengen wij u verslag uit over de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie. Deze geconsolideerde tussentijdse financiële informatie omvat de geconsolideerde verkorte staat van financiële positie op 30 juni 2020, de geconsolideerde verkorte winst- en verliesrekening, het geconsolideerde verkorte overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde verkorte mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde verkorte kasstroomoverzicht voor de zes maanden eindigend op die datum, alsmede de toelichtingen.

#### Verlag over de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van Ter Beke NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de internationale standaard IAS 34, "Tussentijdse financiële verslaggeving" zoals aanvaard door de Europese Unie.

De totale activa in de geconsolideerde verkorte staat van financiële positie bedragen 425 719 (000) EUR en het geconsolideerd verlies (aandeel van de groep) van de periode bedraagt 9 702 (000) EUR.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de getrouwe weergave van deze geconsolideerde tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met de internationale standaard IAS 34, "Tussentijdse financiële verslaggeving" zoals aanvaard door de Europese Unie. Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie over de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie te formuleren op basis van de door ons uitgevoerde beoordeling.

#### Reikwijdte van de beoordeling

We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig de internationale standaard ISRE 2410, "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie", uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit. Een dergelijke beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het verzoeken om inlichtingen, in hoofdzaak bij de personen verantwoordelijk voor financiën en boekhoudkundige aangelegenheden, alsmede uit het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een overeenkomstig de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing) uitgevoerde controle. Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis zullen krijgen van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden onderkend. Bijgevolg brengen wij geen controle-oordeel tot uitdrukking over de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie.

#### Conclusie

Gebaseerd op de door ons uitgevoerde beoordeling, kwamen er geen feiten onder onze aandacht welke ons doen geloven dat de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van Ter Beke NV niet, in alle materiële opzichten, is opgesteld overeenkomstig de internationale standaard IAS 34, "Tussentijdse financiële verslaggeving" zoals aanvaard door de Europese Unie.

Gent, 27 augustus 2020

#### De commissaris

---

**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**  
BV o.v.v.e. CVBA  
Vertegenwoordigd door Charlotte Vanrobaeys

## 6. CONTACTEN

Voor vragen over dit halfjaarlijks financieel verslag of voor verdere informatie kan u contact opnemen met:

Francis Kint\*  
CEO  
Tel. + 32 (0)9 370 13 17  
[francis.kint@terbeke.be](mailto:francis.kint@terbeke.be)

Yves Regniers°  
CFO  
tel. +32 (0)9 370 13 17  
[yves.regniers@terbeke.be](mailto:yves.regniers@terbeke.be)

\* Vaste vertegenwoordiger van BV Argalix  
° vaste vertegenwoordiger van BV Esroh

U kan dit halfjaarlijks financieel verslag ook consulteren en uw vragen aan ons richten via de Investor Relations module van onze website ([www.terbeke.com](http://www.terbeke.com))

## 7. FINANCIËLE KALENDER

Jaarresultaten 2020:	1 maart 2021 voor beurstijd
Jaarverslag 2020:	Uiterlijk 30 april 2021
Algemene vergadering 2021:	27 mei 2021

## 8. TER BEKE KORT

Ter Beke (Euronext Brussel: TERB) is een innovatief Belgisch concern dat verse voeding op de markt brengt in tal van Europese landen

De groep heeft 2 kernactiviteiten: fijne vleeswaren en versbereide gerechten, beschikt over 12 industriële vestigingen in België, Nederland, Frankrijk, Polen en het Verenigd Koninkrijk en telt ongeveer 2.500 medewerkers. Ter Beke realiseerde in 2019 een omzet van 728,1 miljoen EUR.

### DIVISIE BEREIDE GERECHTEN

- produceert vers bereide gerechten voor de Europese markt
- marktleider in koelverse lasagne in Europa
- 2 gespecialiseerde productiesites in België (Wanze en Marche-en-Famenne), 1 in Frankrijk (Mézidon-Valée d’Auge), 1 in Polen (Opole) en 1 in het Verenigd Koninkrijk (Deeside)
- merknamen Come a casa®, Vamos® en Stefano Toselli® naast tal van distributiemerken
- telt ongeveer 1.300 medewerkers

### DIVISIE VLEESWAREN

- producent en versnijder van fijne vleeswaren voor de Benelux, het Verenigd Koninkrijk en Duitsland
- 2 productievestigingen in België (Wommelgem en Lievegem) en 1 in Nederland (Borculo)
- 6 centra voor versnijding en verpakking van vleeswaren waarvan 3 in België (Wommelgem, Lievegem en Veurne) en 3 in Nederland (Wijchen, Ridderkerk en Aalsmeer)
- innovatief in het segment van voorverpakte vleeswaren; distributiemerken en eigen merknamen zoals Pluma®, Daniël Coopman, Kraak-Vers® en FairBeleg®
- telt ongeveer 1.200 medewerkers